

## Ihre Referenten:



Dipl.-Kfm.  
**Klaus Möllemann**

Initiative Qualitätssicherung NRW e. V.

Jahrgang 1968

**Ausbildung:** Ausbildung zum Bankkaufmann; Studium der BWL mit den Schwerpunkten „Banken und betriebliche Finanzwirtschaft“ sowie „Marketing“ mit dem Abschluss Diplom-Kaufmann; Certified Rating Advisor (ISM).

**Berufserfahrung:** Kampagnenmanagement in einer Politikberatungsgesellschaft für das Land NRW (z.B.: Kampagne zur Mobilisierung von Business Angel, Projekt Unternehmensnachfolge im Rahmen der „GO!“); Erstellung des Handbuch „Private Equity in NRW“ für die Börse Düsseldorf; seit 2001 bei der IQS NRW e. V.: Umsetzung von Frühindikatorenssystemen in Unternehmen; Initiierung und Begleitung von Netzwerken zur Einführung von Frühindikatoren bei KMU. Referent diverser Vorträge, Seminare und Workshops.



Dipl.-Kfm.  
**Georg Douvos**

Zentrum für Mittelstandsberatung

Jahrgang 1965

**Ausbildung:** Studium der BWL mit dem Abschluss Diplom-Kaufmann; Dissertation über ein Thema zur regionalen Strukturpolitik mit Bezug zu Management-Informationssystemen; ausgebildeter Rating-Advisor. **Berufserfahrung:** Mitarbeiter am Lehrstuhl und Institut für Arbeitswissenschaft an der RWTH Aachen; Geschäftsführer eines Generalbauunternehmens; Abteilungsleiter Marketing und Vertrieb eines bundesweit tätigen Franchisegebers; fachliche Projektleitung im Rahmen von EU und NRW geförderten Projekten zu handwerks- und mittelstandsspezifischen Analyse- und Führungsinstrumenten in einer Gewerbeförderungsstelle des Landes NRW; seit 1993 freiberuflicher Berater.

## Kontakt:

Bei Fragen rund um das Thema DANTOTSU – von den Besten lernen wenden Sie sich bitte an:



Zentrum für Dantotsu-Beratung

Dipl.-Kfm. Georg Douvos  
Karl-Heinz-Beckurts-Str. 13  
D-52428 Jülich  
Telefon: 0 24 61 • 690 360  
Telefax: 0 24 61 • 690 364  
info@zefda.de  
www.zefda.de

Workshoptermine finden Sie auf dem beigelegten Anmeldebogen und unter [www.zefda.de](http://www.zefda.de).

zefda – Zentrum für Dantotsu-Beratung ist eine Gemeinschaftsinitiative von:



Initiative Qualitätssicherung NRW e.V.  
Joseph-von-Fraunhofer-Str. 20  
D-44227 Dortmund

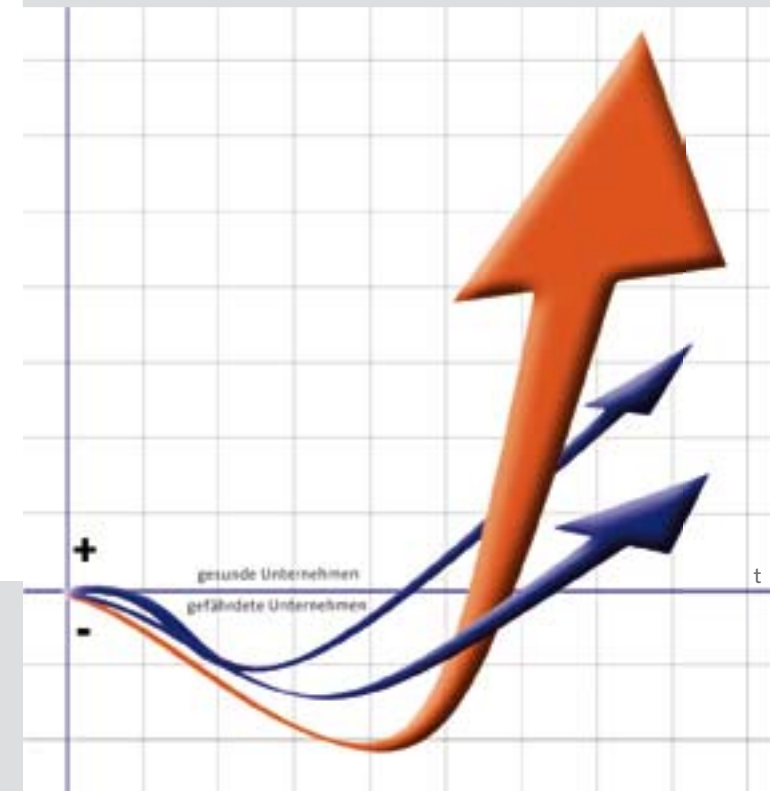


Zentrum für Mittelstandsberatung  
Dipl.-Kfm. Georg Douvos  
Karl-Heinz-Beckurts-Str. 13  
D-52428 Jülich

# DANTOTSU

von den Besten lernen

Für steuerberatende Berufe:  
Vergleichen Sie Ihre Kanzlei mit den Besten!



Gestaltung: 2/2006, [i]f[il]os, Bernd Heide, www.ih-kom.de



wird gefördert durch das:





Das japanische Wort **dantotsu** beschreibt das Bemühen, der „Beste der Besten“ zu sein. Das ist auch der eigentliche Kern des Benchmarking – sich mit den Besten zu vergleichen und von ihnen zu lernen. Mit diesem Begriff werden Unternehmen bezeichnet, die sich auf Grund ihrer unternehmerischen Performance nicht mit dem Ist-Zustand zufrieden geben, sondern vielmehr ununterbrochen im Vergleich mit anderen Kanzleien identifizierte Leistungslücken schliessen wollen.

In unserem zweitägigen Workshop erfahren Sie durch einen **DANTOTSU-Checkup**, wie und wodurch Sie auch weiterhin im verschärften Wettbewerb bestehen können. Sollten Sie keine Zeit für den Workshop haben, bieten wir Ihnen eine individuelle Beratung an. Erstmals wird auf breiter Basis ein **Diagnosesystem** eingesetzt, welches die **Insolvenzgefährdung** von Kanzleien identifiziert und über den konkreten prozessualen Vergleich die Möglichkeiten zur **Schließung von Leistungslücken** aufzeigen kann.

## DANTOTSU-Workshop

### Ihre wirtschaftliche Ist-Situation.

Anonymisierte Aufnahme Ihrer betriebswirtschaftlichen Kennzahlen und Prozesse. Ihre wirtschaftliche Ist-Situation wird grafisch dargestellt und anderen Kanzleien vergleichend gegenüber gestellt. Umfassende Auswertung zu statischen und dynamischen Kennzahlen.

Kennzahlenvergleich	Ist Ergebnis	Bestar Preis überdurchschnittlich	Durchschnitt überdurchschnittlich	Bestar überdurchschnittlich	Durchschnitt überdurchschnittlich
<b>PEBA-Wert:</b>	80,38	79,70	80,36	79,70	80,82
<b>Analysen der Vermögensstruktur</b>					
Anlagenintensität	37,68%	74,70%	37,68%	74,70%	40,44%
Umlaufvermögen	62,11%	25,30%	62,11%	25,30%	57,56%
<b>Analysen der Liquidität / Zahlungsfähigkeit</b>					
Liquidität 1: Grades	114,87%	80,37%	114,87%	80,37%	163,87%
Liquidität 2: Grades	268,05%	81,46%	268,05%	81,46%	338,493%
<b>Analysen der Finanzkraft</b>					
Cash-Flow (nach Steuern) in EUR	88.000,00	88.000,00	88.000,00	88.000,00	48.000,00
Cash-Flow-Ratio	6,78%	14,52%	6,78%	14,52%	5,48%
Dynamischer Verschuldungsgrad	1,0	0,0	1,0	0,0	1,9
<b>Analysen der Ertragsstruktur</b>					
Arbeitsprodukt	86,28%	87,87%	86,28%	87,87%	82,37%
Arbeitsprodukt	3,74%	3,33%	3,74%	3,33%	7,63%
<b>Analysen der Aufwandsstruktur</b>					
Materialintensität	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%
Personalintensität	72,83%	82,27%	72,83%	82,27%	66,51%
Fremdrenten	4,70%	5,06%	4,70%	5,06%	5,86%
Werbungsintensität	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%	0,02%
Raumverwendungsintensität	4,28%	3,85%	4,28%	3,85%	6,61%
<b>Analysen der Rentabilität</b>					
Gewinnrentabilität (vor Steuern)	21,52%	36,35%	21,52%	36,35%	10,45%
Umsatzrentabilität (vor Steuern & Steuern)	5,84%	14,52%	5,84%	14,52%	6,07%
Cash-Flow-Ratio (vor Steuern)	32,25%	66,26%	32,25%	66,26%	166,17%
Prei-Kauf-Verhältnis in EUR	81.162,75	84.005,04	81.162,75	84.005,04	76.103,04
Cash-Flow (vor Steuern) je MA in EUR	8.750,00	25.066,16	8.750,00	25.066,16	4.288,22

### Vergleich.

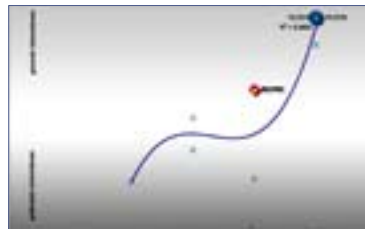
Sie erhalten einen Kennzahlenvergleich mit den Besten und dem Durchschnitt Ihrer Branche.

### Diskriminanzanalyse.

Sie erfahren eine Einschätzung, ob Ihre Kanzlei „gesund“ oder „insolvenzgefährdet“ ist.

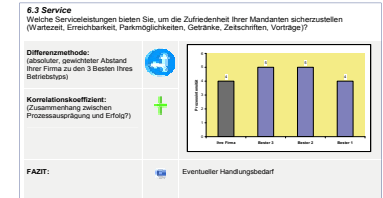
### Leistungslücken.

Leistungslücken in den Abläufen der Bereiche *Praxisführung und -strategie, Organisation und EDV, Personalmanagement, Kanzlei-rechnungswesen und -controlling sowie Marketing* werden sichtbar gemacht.



### Was andere besser machen.

Ihre innerbetrieblichen, organisatorischen Prozesse in einzelnen Unternehmensbereichen werden mittels Grafiken transparent und dem Unternehmenserfolg gegenüber gestellt. Sie sehen erstmals, was die Besten machen und wo es sich lohnt einzugreifen.



### Maßnahmenplan.

Interpretation der Auswertung und Erarbeitung entsprechender Vorschläge für einen individuellen Maßnahmenplan.

## DANTOTSU-Checkup im Überblick

- ➔ Zukunftsfähige Analyse.
- ➔ Es wird ein betriebsindividuelles Gutachten erstellt.
- ➔ Vergleich mit den Besten Ihres Betriebstyps/Ihrer Branche.
- ➔ Ihre Kennzahlen können Sie direkt mit anderen anonymisiert vergleichen.
- ➔ Einbeziehung von harten und weichen Frühindikatoren.
- ➔ Individuelle Einschätzung der betrieblichen Performance / unternehmerischen Performance.
- ➔ Identifikation prozessualer Leistungslücken.
- ➔ Aufzeigen von individuellen Handlungsfeldern.
- ➔ Absolute Vertraulichkeit Ihrer Daten.